

Magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasi
savollarining IMTIXON BILETLARI

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U. O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.	70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli	
BILET № 1		
1.	Loyihaviy fikrlash va loyiha muhiti.	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirishning mohiyati va zarurligi. Investitsiyalar va ularning turlari.	30 ball
3.	Muammoli masala: "Strategiya" atamasiga ta'rif Vaziyat: "Texnopark Uz" IT kompaniyasi yangi bozorga chiqmoqchi. Rahbariyat har xil qarorlar qabul qilmoqda — kimdir qisqa muddatli foydaga, kimdir uzoq muddatli rivojlanishga e'tibor qaratmoqda. Natijada kompaniya resurslari to'g'ri taqsimlanmayapti. Topshiriq: "Strategiya" atamasiga ta'rif bering. Kompaniya uchun strategiya nima berishi mumkinligini tushuntiring va mazkur kompaniya holatida strategiyaning yo'qligi qanday oqibatlariga olib kelishini tahlil qiling.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 2		
1.	Loyihani boshlash va uni asoslash.	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirishning turlari va modellari.	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Vaziyat: "Hamkor Bank" o'z faoliyatini kengaytirmoqchi. Rahbariyat qaysi yo'nalishda rivojlanishni tanlamoqchi: raqamli banking, yangi filiallar ochish yoki mikrokreditlashni kuchaytirish. Har bir yo'nalish uchun turlicha yondashuv talab etilmoqda. Topshiriq: Strategiya turlarini sanab bering. Bank uchun mos strategiya turini tanlang va o'z tanlovingizni asoslang.</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
	"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası	
	"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası	
	"Loyiha boshqaruvi" kafedrası	

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 3		
1.	Loyiha integratsiyasi va rejalashtirish mantiqi.	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirish nazariy va metodologik asoslari.	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Taktika va strategiya farqi</p> <p>Vaziyat: "Fresh Market" oziq-ovqat tarmog'i raqobatchilariga qarshi kurashish uchun narxlarni keskin tushirdi va aksiyalar o'tkazdi. Biroq 6 oydan so'ng moliyaviy ko'rsatkichlar yaxshilanmadi, chunki uzoq muddatli reja ishlab chiqilmagan edi.</p> <p>Topshiriq: Taktika va strategiya o'rtasidagi farqni tushuntiring. "Fresh Market" qilgan xatoni aniqlang — kompaniya taktik yoki strategik xarakat qildimi? To'g'ri yondashuv qanday bo'lishi kerak edi?</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
“Biznesni boshqarish va tadbirkorlik” kafedrası		
“Moliya va buxgalteriya hisobi” kafedrası		
“Loyiha boshqaruvi” kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 4		
1.	Loyiha hajmini aniqlash va ishlarni dekompozitsiyasi	30 ball
2.	Loyihaviy tahlilning bosqichlari.	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Strategik boshqaruvning asosiy bosqichlari</p> <p>Vaziyat: "Uzbek Textile" korxonasi eksportni kengaytirishni rejalashtirmoqda. Biroq kompaniyada aniq reja yo'q: bozor tahlil qilinmagan, maqsadlar belgilanmagan, bajarilishini nazorat qilish tizimi yo'q.</p> <p>Topshiriq: Strategik boshqaruvning asosiy bosqichlarini sanab bering va har birini "Uzbek Textile" misolida izohlang. Kompaniya qaysi bosqichlardan boshlashi kerakligini ko'rsating.</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 5		
1.	Strategik boshqaruvdagi yondashuvlar.	30 ball
2.	Investitsiya loyihalarini baholash.	30 ball
3.	Muammoli masala: Investor o'z balansidagi riskni kamaytirish uchun SPV tuzdi. Savol: Agar loyiha inqirozga uchrasa, kreditorlar investorning asosiy kompaniyasi aktivlariga da'vo qila oladimi? Nega?	40 ball
Tuzuvchilar:		
“Biznesni boshqarish va tadbirkorlik” kafedrası		
“Moliya va buxgalteriya hisobi” kafedrası		
“Loyiha boshqaruvi” kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 6		
1.	Strategik menejmentning asosiy vazifalari.	30 ball
2.	Obligatsiyalar va aksiyalarning investitsion tahlili.	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyihaviy kompaniyada ulushlar 30/70 (o'z mablag'i/qarz) nisbatda. Savol: Nega banklar qarz ulushi haddan tashqari yuqori bo'lishiga qarshilik qiladi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
“Biznesni boshqarish va tadbirkorlik” kafedrası		
“Moliya va buxgalteriya hisobi” kafedrası		
“Loyiha boshqaruvi” kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 7		
1.	Xarajatlarni rejalashtirish va moliyaviy nazorat.	30 ball
2.	Strategiyani ishlab chiqish darajalari (korporativ, biznes, funktsional va operatsion).	30 ball
3.	Muammoli masala: Davlat-xususiy sheriklik (DXSh) loyihasida SPV tuzilgan. Savol: Loyiha muddati tugagach, SPV aktivlari kimning tasarrufiga o'tishi kerak?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 8		
1.	M.Porterning beshta raqobat kuchi va ularning korxonaga strategiyasini tanlashga ta'siri. Raqobat ustunliklarini tahlil qilish.	30 ball
2.	Resurslar va kommunikatsiyalarni boshqarish.	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyiha ishtirokchilari o'rtasida "Inter-creditor Agreement" imzolanmoqda. Savol: Ushbu hujjat turli darajadagi kreditorlar o'rtasidagi to'lov navbatini qanday tartibga soladi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 9		
1.	Xaridlar va manfaatdor tomonlar bilan ishlash.	30 ball
2.	Tashkilotni boshqarishda strategik menejmentning mohiyati va mazmuni.	30 ball
3.	Muammoli masala: Kompaniya yangi zavod uchun "Off-balance sheet" moliyalashtirishni tanladi. Savol: Bu usul kompaniyaning kredit reytingiga qanday ta'sir qiladi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 10		
1.	Jarayonlar texnologiyasi. Jarayonlar hamda tovar va xizmatlar ishlab chiqarish quvvatini rejalashtirish.	30 ball
2.	Operatsion menejment haqida umumiy tushuncha	30 ball
3.	Muammoli masala: Qurilish davrida xomashyo narxi 40% ga oshdi. Savol: "Fixed Price" shartnomasi bo'lmaganda, bu riskni kim o'z zimmasiga oladi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 11		
1.	Operatsion strategiya va samaradorlik.	30 ball
2.	Monitoring, nazorat va loyiha samaradorligi.	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyiha uchun olingan kredit valyutasi dollarda, daromad esa mahalliy valyutada. Savol: Devalvasiya yuz berganda "Currency mismatch" muammosini qanday hal qilish mumkin?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 12		
1.	Loyiha va operatsion faoliyatni tahlil qilish.	30 ball
2.	Investitsiya loyihalari risklari.	30 ball
3.	Muammoli masala "Diversifikatsiya": Qurilish kompaniyasi oziq-ovqat sohasiga kirmoqchi. Vazifa: Ansoff matritsasi yordamida risklarni tahlil qiling.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 13		
1.	Byudjet, xarajatlar va cost baseline tuzish	30 ball
2.	Loyiha tashabbuskori – kompaniyaning likvidiligi va to'lovga qobilligini baholash.	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Strategik maqsad nima?</p> <p>Vaziyat: "Najot Ta'lim" o'quv markazi 3 yil ichida O'zbekistonning barcha viloyatlarida filial ochishni istaydi. Rahbarlik "kengayamiz" deb aytadi, ammo aniq ko'rsatkichlar, muddatlar va mas'ul shaxslar belgilanmagan. Topshiriq: Strategik maqsad nima ekanligini tushuntiring. SMART tamoyili asosida "Najot Ta'lim" uchun aniq strategik maqsadlar ishlab chiqing va ularning ahamiyatini izohlang.</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 14		
1.	Tejamkor ishlab chiqarish. 5S modeli.	30 ball
2.	Sifat ko'rsatkichlari va nazorat vositalari	30 ball
3.	Muammoli masala: Pudratchi ob'ektni muddatidan kechiktirib topshirdi. Savol: "Liquidated Damages" (jarimalar) miqdori kreditorlarning yo'qotilgan foydasini qoplay oladimi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 15		
1.	Risklarni aniqlash va risk reestri tuzish	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirishning mohiyati va zarurligi. Investitsiyalar va ularning turlari.	30 ball
3.	Muammoli masala "Outsourcing": Kompaniya o'z logistika bo'limini yopib, xizmatni tashqaridan sotib olmoqchi. Vazifa: "Make or Buy" tahlilini o'tkazing	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 16		
1.	Loyihaviy fikrlash va loyiha muhiti.	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirishning turlari va modellari.	30 ball
3.	Muammoli masala: Startup o'z mahsulotini bepul taqdim etmoqda, daromad esa reklama orqali. Bu qaysi biznes model va uning afzalliklari qanday?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 17		
1.	Resurslar va kommunikatsiyalarni boshqarish.	30 ball
2.	Operatsiyani loyihalash: jarayonni loyihalash, texnologiya va operatsiyadagi odamlar. Operatsiyalarning tuzilishi va ko'lami.	30 ball
3.	Muammoli masala: Mahsulotni sotib olish bo'yicha "Take-or-Pay" shartnomasi imzolangan. Savol: Xaridor mahsulotni olmasa ham to'lov qilishi shartmi? Bu kreditor uchun qanday kafolat beradi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 18		
1.	Loyihani boshlash va uni asoslash.	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirish nazariy va metodologik asoslari.	30 ball
3.	Muammoli masala "Agile transformatsiya" : An'anaviy bank tezkor fintex kompaniyalariga yutqazmoqda. Vazifa: Bankda Agile loyiha boshqaruvini joriy etish rejasini tuzing.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 19		
1.	Loyiha integratsiyasi va rejalashtirish mantiqi.	30 ball
2.	Loyihaviy tahlilning bosqichlari.	30 ball
3.	Muammoli masala: Strategik fikrlash Vaziyat: "Agrobank" bankining yangi rahbari lavozimga tayinlandi. U kundalik operatsion masalalarga — hujjatlar, mijozlar shikoyatlari, xodimlar janjallariga shunchalik ko'p vaqt sarflaydiki, bankning kelajak yo'nalishini o'ylashga vaqt qolmayapti. Topshiriq: Strategik fikrlash nima ekanligini ta'riflang. Rahbarning xatosini aniqlang va u strategik fikrlashni kundalik boshqaruv bilan qanday uyg'unlashtirishi mumkinligini tavsiya qiling.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 20		
1.	M.Porterning beshta raqobat kuchi va ularning korxonaga strategiyasini tanlashga ta'siri. Raqobat ustunliklarini tahlil qilish.	30 ball
2.	Loyiha hajmini aniqlash va ishlarni dekompozitsiyasi	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyiha amalga oshirilayotgan davlatda soliq qonunchiligi o'zgardi. Savol: "Change in Law" riskini shartnomada kimning zimmasiga yuklash adolatli hisoblanadi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 21		
1.	Xarajatlarni rejalashtirish va moliyaviy nazorat	30 ball
2.	Investitsiya loyihalarini baholash.	30 ball
3.	Muammoli masala "Porterning 5 kuchi": Bozorga yangi kuchli raqobatchi kirdi. Vazifa: Kompaniyaning raqobat ustunligini himoya qilish strategiyasini ishlab chiqing.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 22		
1.	Obligatsiyalar va aksiyalarning investitsion tahlili.	30 ball
2.	Strategik boshqaruvdagi yondashuvlar	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyihaning NPV ko'rsatkichi musbat, lekin dastlabki 3 yilda Cash Flow manfiy. Savol: Bu holatda loyihaning likvidiligini qanday ta'minlash mumkin?	40 ball
Tuzuvchilar:		
“Biznesni boshqarish va tadbirkorlik” kafedrasini		
“Moliya va buxgalteriya hisobi” kafedrasini		
“Loyiha boshqaruvi” kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 23		
1.	Strategiyani ishlab chiqish darajalari (korporativ, biznes, funktsional va operatsion)	30 ball
2.	Xaridlar va manfaatdor tomonlar bilan ishlash.	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyihaning DSCR (Qarz qoplanish koeffisienti) 1.0 ga teng. Savol: Bank uchun bu ko'rsatkich xavflimi? Minimal talab odatda qancha bo'lishi kerak?	40 ball
Tuzuvchilar:		
“Biznesni boshqarish va tadbirkorlik” kafedrasini		
“Moliya va buxgalteriya hisobi” kafedrasini		
“Loyiha boshqaruvi” kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 24		
1.	Monitoring, nazorat va loyiha samaradorligi.	30 ball
2.	Jarayonlar texnologiyasi. Jarayonlar hamda tovar va xizmatlar ishlab chiqarish quvvatini rejalashtirish.	30 ball
3.	Muammoli masala "Biznes jarayonlar reinjiningi": Mijozlarga xizmat ko'rsatish vaqti juda uzun. Vazifa: Jarayonlarni xaritalash (Process Mapping) orqali bosqichlarni qisqartiring	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">_____ O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 25		
1.	Investitsiya loyihalari risklari.	30 ball
2.	Operatsion menejment haqida umumiy tushuncha	30 ball
3.	Muammoli masala: Inflyasiya darajasi kutilganidan 10% yuqori bo'ldi. Savol: Bu loyihaning diskontlash stavkasiga (WACC) qanday ta'sir qiladi?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 26		
1.	Loyiha va operatsion faoliyatni tahlil qilish.	30 ball
2.	Loyiha tashabbuskori – kompaniyaning likvidliligi va to'lovga qobilligini baholash.	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Rejalashtirilgan strategiya</p> <p>Vaziyat: "Uzenergo" energetika kompaniyasi 5 yillik rivojlanish rejasini ishlab chiqdi. Rejada investitsiyalar hajmi, yangi quvvatlar ishga tushirish muddatlari va kadrlar tayyorlash aniq belgilangan. Ammo yil o'tib, bozor vaziyati o'zgardi va reja dolzarbligini yo'qota boshladi.</p> <p>Topshiriq: Rejalashtirilgan strategiya nima ekanligini izohlang. Uning afzalliklari va kamchiliklarini ko'rsating. "Uzenergo" holatida rejalashtirilgan strategiyani moslashuvchan qilish uchun nimalar qilish kerak?</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
	"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası	
	"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası	
	"Loyiha boshqaruvi" kafedrası	

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 27		
1.	Byudjet, xarajatlar va cost baseline tuzish	30 ball
2.	Loyihaviy moliyalashtirishning mohiyati va zarurligi. Investitsiyalar va ularning turlari	30 ball
3.	<p>Muammoli masala: Tadbirkorlik strategiyasi</p> <p>Vaziyat: Yosh tadbirkor Alisher yangi elektron tijorat platformasini ("O'zbek Bozor") ochdi. U bozorni to'liq o'rganmasdan, o'z intuitsiyasi va tajribasiga suyanib qarorlar qabul qilmoqda. Platforma tez o'smoqda, lekin tizimli boshqaruv yo'qligi muammolar tug'dirmoqda.</p> <p>Topshiriq: Tadbirkorlik strategiyasini ta'riflang. Bu strategiyaning "O'zbek Bozor" uchun qanday ijobiy va salbiy tomonlari borligini tahlil qiling va kompaniyani rivojlantirish uchun tavsiyalar bering.</p>	40 ball
Tuzuvchilar:		
	"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası	
	"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası	
	"Loyiha boshqaruvi" kafedrası	

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 28		
1.	Sifat ko'rsatkichlari va nazorat vositalari	30 ball
2.	Operatsion strategiya va samaradorlik	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyihaning IRR ko'rsatkichi 15%, kapital qiymati esa 18%. Savol: Investor ushbu loyihaga pul tikishi mantiqiymi? Sababini tushuntiring.	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 29		
1.	Risklarni aniqlash va risk reestri tuzish	30 ball
2.	Mahsulot va xizmatlar innovatsiyasini boshqarish. Obyektlarning joylashuvi, rejalashtirish, bashorat qilish va nazorat tizimi	30 ball
3.	Muammoli masala: Loyihaning "Payback Period" (qoplanish muddati) 12 yil, lekin kredit 7 yilga berilgan. Savol: Bu erda qanday moliyaviy nomutanosiblik bor va uni qanday tuzatish mumkin?	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrasini		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrasini		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrasini		

Biznes va tadbirkorlik oliy maktabi		
<p style="text-align: center;">«TASDIQLAYMAN» O'quv uslubiy bo'lim boshlig'i Qodirov T.U.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">O'quv-uslubiy kengash majlisining -sonli bayonnomasi202...y.</p>	<p>70411202 - Loyiha boshqaruvi (PM) magistratura mutaxassisligi bitiruvchilari uchun yakuniy davlat attestatsiyasining savollari. 2024 - 2025 o'q.y. yozgi qabul, sirtqi ta'lim shakli</p>	
BILET № 30		
1.	Loyihaviy moliyalashtirishning turlari va modellari.	30 ball
2.	Xaridlar va manfaatdor tomonlar bilan ishlash.	30 ball
3.	Muammoli masala "Tashkiliy madaniyat": Yangi strategiya xodimlar tomonidan qarshilikka uchramoqda. Vazifa: Kurt Levinning "O'zgarishlar modeli" asosida yechim bering	40 ball
Tuzuvchilar:		
"Biznesni boshqarish va tadbirkorlik" kafedrası		
"Moliya va buxgalteriya hisobi" kafedrası		
"Loyiha boshqaruvi" kafedrası		