

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ БИЛЕТЫ вопросов итоговой государственной
аттестации для выпускников магистратуры

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У. Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.	Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения	
БИЛЕТ №1		
1.	Проектное мышление и проектная среда.	30 баллов
2.	Сущность и необходимость проектного финансирования. Инвестиции и их виды.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Определение термина «стратегия». Ситуация: IT-компания «Технопарк Уз» пытается выйти на новый рынок. Руководство принимает разные решения — одни ориентируются на краткосрочную прибыль, другие — на долгосрочное развитие. В результате ресурсы компании распределяются неэффективно. Задание: Дайте определение термину «стратегия». Объясните, что может дать компании стратегия, и проанализируйте последствия отсутствия стратегии в случае данной компании.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №2		
1.	Начало проекта и его обоснование.	30 баллов
2.	Виды и модели проектного финансирования.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: Hamkor Bank хочет расширить свою деятельность. Руководство хочет выбрать направление развития: цифровой банкинг, открытие новых филиалов или укрепление микрокредитования. Каждое направление требует разного подхода. Задание: Перечислите типы стратегий. Выберите подходящий тип стратегии для банка и обоснуйте свой выбор.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p style="text-align: center;">«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №3		
1.	Логика интеграции и планирования проекта.	30 баллов
2.	Теоретические и методологические основы проектного финансирования.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: разница между тактикой и стратегией. Ситуация: Сеть продуктовых магазинов Fresh Market резко снизила цены и запустила рекламные акции, чтобы конкурировать с другими магазинами. Однако спустя 6 месяцев финансовые показатели не улучшились, поскольку долгосрочный план не был разработан. Задание: Объясните разницу между тактикой и стратегией. Определите ошибку, допущенную компанией Fresh Market — действовала ли она тактически или стратегически? Какой подход был бы правильным?</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №4		
1.	Определение масштаба проекта и декомпозиция работ.	30 баллов
2.	Этапы анализа проекта.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: основные этапы стратегического управления. Ситуация: Узбекское текстильное предприятие планирует расширить экспорт. Однако у компании нет четкого плана: рынок не проанализирован, цели не определены, и отсутствует система контроля за его реализацией.</p> <p>Задание: Перечислите основные этапы стратегического управления и объясните каждый из них на примере компании «Узбек Текстиль». Укажите, с каких этапов компания должна начать.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 5		
1.	Подходы в стратегическом управлении.	30 баллов
2.	Оценка инвестиционных проектов.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Инвестор создал специальную проектную компанию (SPV) для снижения рисков на своем балансе. Вопрос: Если проект столкнется с кризисом, могут ли кредиторы претендовать на активы материнской компании инвестора? Почему?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202....г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №6		
1.	Основные задачи стратегического управления.	30 баллов
2.	Анализ инвестиций в облигации и акции.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Доля акционеров в проектной компании составляет 30/70 (собственный капитал/заемные средства). Вопрос: Почему банки сопротивляются чрезмерно высоким коэффициентам задолженности?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №7		
1.	Планирование расходов и финансовый контроль.	30 баллов
2.	Уровни разработки стратегии (корпоративный, бизнес-уровень, функциональный и операционный).	30 баллов
3.	Проблемная задача: В рамках проекта государственно-частного партнерства (ГЧП) создана специальная проектная компания (СПВ). Вопрос: Кому должны принадлежать активы СПВ после завершения проекта?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №8		
1.	<p>Пять конкурентных сил М. Портера и их влияние на выбор стратегии предприятия. Анализ конкурентных преимуществ.</p>	30 баллов
2.	<p>Управление ресурсами и коммуникациями.</p>	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: Между участниками проекта подписывается «Соглашение между кредиторами». Вопрос: Как этот документ регулирует порядок платежей между кредиторами на разных уровнях?</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ №9		
1.	Работа с отделом закупок и заинтересованными сторонами.	30 баллов
2.	Сущность и содержание стратегического управления в управлении организацией.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Компания решила использовать внебалансовое финансирование для своего нового завода. Вопрос: Как этот метод повлияет на кредитный рейтинг компании?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 10		
1.	Технологические процессы. Планирование процессов и производственных мощностей товаров и услуг.	30 баллов
2.	Общее понимание управления операциями	30 баллов
3.	Проблемная задача: В период строительства стоимость сырья увеличилась на 40%. Вопрос: Кто понесет этот риск, если не будет заключен контракт по фиксированной цене?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 11		
1.	Операционная стратегия и эффективность.	30 баллов
2.	Мониторинг, контроль и эффективность проекта.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Валюта кредита для проекта – доллары, а доход – в местной валюте. Вопрос: Как решить проблему «валютного дисбаланса» при девальвации?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202....г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 12		
1.	Анализ проектной и операционной деятельности.	30 баллов
2.	Риски инвестиционных проектов.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: «Диверсификация» Строительная компания хочет выйти на рынок пищевой промышленности. Задание: Проанализируйте риски, используя матрицу Ансоффа.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 13		
1.	Создание бюджета, сметы и базовой сметы.	30 баллов
2.	Инициатор проекта – оценка ликвидности и платежеспособности компании.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: Какова стратегическая цель?</p> <p>Ситуация: Учебный центр «Наджот Та'лим» планирует открыть филиалы во всех регионах Узбекистана в течение 3 лет. Руководство заявляет о намерении «расширяться», но конкретные показатели, сроки и ответственные лица пока не определены.</p> <p>Задание: Объясните, что такое стратегическая цель. Разработайте конкретные стратегические цели для "Наджот Та'лим" на основе принципа SMART и объясните их важность.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p style="text-align: center;">«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 14		
1.	Бережливое производство. Модель 5S.	30 баллов
2.	Показатели качества и инструменты контроля	30 баллов
3.	Проблемная задача: Подрядчик доставил объект с опозданием. Вопрос: Может ли сумма «штрафных санкций» покрыть упущенную выгоду кредиторов?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p style="text-align: center;">«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <hr style="width: 20%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 15		
1.	Выявление рисков и создание реестра рисков.	30 баллов
2.	Сущность и необходимость проектного финансирования. Инвестиции и их виды.	30 баллов
3.	Проблемная задача: — это «аутсорсинг»: Компания закрывает свой логистический отдел и передает эту услугу на аутсорсинг. Задача: Провести анализ «Сделать или купить».	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 16		
1.	Проектное мышление и проектная среда.	30 баллов
2.	Виды и модели проектного финансирования.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Стартап предлагает свой продукт бесплатно, а доход поступает от рекламы. Что это за бизнес-модель и каковы её преимущества?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 17		
1.	Управление ресурсами и коммуникациями.	30 баллов
2.	Проектирование операций: проектирование процессов, технологии и персонал в операционной деятельности. Структура и масштаб операций.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Был заключен договор купли-продажи товара по принципу «бери или плати». Вопрос: Обязан ли покупатель оплатить товар, даже если он его не получит? Какую гарантию это предоставляет кредитору?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 18		
1.	Начало проекта и его обоснование.	30 баллов
2.	Теоретические и методологические основы проектного финансирования.	30 баллов
3.	Проблемная задача: «Гибкая трансформация»: Традиционные банковские системы уступают место гибким финтех-компаниям. Задача: разработать план внедрения гибкого управления проектами в банке.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 19		
1.	Логика интеграции и планирования проекта.	30 баллов
2.	Этапы анализа проекта.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: стратегическое мышление. Ситуация: Назначен новый руководитель Агробанка. Он тратит так много времени на повседневные оперативные вопросы — оформление документов, жалобы клиентов, трудовые споры — что у него не остается времени на размышления о будущем направлении развития банка. Задание: Опишите, что такое стратегическое мышление. Выявите ошибку руководителя и порекомендуйте, как он или она может интегрировать стратегическое мышление в повседневное управление.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 20		
1.	Пять конкурентных сил М. Портера и их влияние на выбор стратегии предприятия. Анализ конкурентных преимуществ.	30 баллов
2.	Определение масштаба проекта и декомпозиция работ.	30 баллов
3.	Проблемная задача: В стране, где реализуется проект, изменилось налоговое законодательство. Вопрос: На кого из участников договора следует возложить ответственность за риск «изменения законодательства»?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 21		
1.	Планирование затрат и финансовый контроль	30 баллов
2.	Оценка инвестиционных проектов.	30 баллов
3.	Проблемная задача: «Пять сил Портера»: На рынок вышел новый сильный конкурент. Задача: Разработать стратегию защиты конкурентного преимущества компании.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 22		
1.	Анализ инвестиций в облигации и акции.	30 баллов
2.	Подходы в стратегическом управлении	30 баллов
3.	Проблемная задача: NPV проекта положительна, но денежный поток отрицателен в первые 3 года. Вопрос: Как можно обеспечить ликвидность проекта в этом случае?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 23		
1.	Уровни разработки стратегии (корпоративный, бизнес-уровень, функциональный и операционный)	30 баллов
2.	Работа с отделом закупок и заинтересованными сторонами.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Коэффициент покрытия долга (DSCR) проекта равен 1,0. Вопрос: опасен ли этот показатель для банка? Какими должны быть минимальные требования?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 24		
1.	Мониторинг, контроль и эффективность проекта.	30 баллов
2.	Технологические процессы. Планирование процессов и производственных мощностей товаров и услуг.	30 баллов
3.	Проблемная задача: «Реинжиниринг бизнес-процессов»: Время ожидания ответа от службы поддержки клиентов слишком велико. Задача: сократить количество шагов с помощью картирования процессов.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 25		
1.	Риски инвестиционных проектов.	30 баллов
2.	Общее понимание управления операциями	30 баллов
3.	Проблемная задача: Уровень инфляции на 10% выше, чем ожидалось. Вопрос: Как это повлияет на ставку дисконтирования проекта (средневзвешенную стоимость капитала)?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 26		
1.	Анализ проектной и операционной деятельности.	30 баллов
2.	Инициатор проекта – оценка ликвидности и платежеспособности компании.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: Планируемая стратегия</p> <p>Ситуация: Энергетическая компания «Узэнерго» разработала пятилетний план развития. В плане четко определялись объемы инвестиций, сроки ввода в эксплуатацию новых мощностей и подготовка персонала. Однако с течением года рыночная ситуация изменилась, и план начал терять свою актуальность.</p> <p>Задание: Объясните, что такое плановая стратегия. Укажите её преимущества и недостатки. Что следует сделать, чтобы плановая стратегия была гибкой в случае компании «Узэнерго»?</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 27		
1.	Создание бюджета, сметы и базовой сметы.	30 баллов
2.	Суть и необходимость проектного финансирования. Инвестиции и их виды.	30 баллов
3.	<p>Проблемная задача: Предпринимательская стратегия</p> <p>Ситуация: Молодой предприниматель Алишер запустил новую платформу электронной коммерции («Узбек Бозор»). Он принимает решения, основываясь на своей интуиции и опыте, не изучив рынок в полной мере. Платформа быстро развивается, но отсутствие систематического управления создает проблемы.</p> <p>Задание: Опишите бизнес-стратегию. Проанализируйте положительные и отрицательные аспекты этой стратегии для компании «Узбек Бозор» и дайте рекомендации по ее развитию.</p>	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 28		
1.	Показатели качества и инструменты контроля	30 баллов
2.	Операционная стратегия и эффективность	30 баллов
3.	Проблемная задача: Внутренняя норма доходности проекта составляет 15%, а стоимость капитала — 18%. Вопрос: Имеет ли смысл инвестору вкладывать средства в этот проект? Объясните, почему.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 29		
1.	Выявление рисков и создание реестра рисков.	30 баллов
2.	Управление инновациями в продуктах и услугах. Система размещения, планирования, прогнозирования и контроля производственных площадей.	30 баллов
3.	Проблемная задача: Срок окупаемости проекта составляет 12 лет, а кредит выдан на 7 лет. Вопрос: В чем заключается финансовый дисбаланс и как его можно исправить?	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		

Высшая школа бизнеса и предпринимательства		
<p>«УТВЕРЖДАЮ» Начальник учебно-методического отдела Кадыров Т.У.</p> <p>_____</p> <p>Заседания Учебно-методического совета Протокол №202...г.</p>	<p>Вопросы итоговой государственной аттестации для выпускников магистратуры 70411202 - Управление проектами (PM). 2024 - 2025 уч.г. летний прием, заочная форма обучения</p>	
БИЛЕТ № 30		
1.	Виды и модели проектного финансирования.	30 баллов
2.	Работа с отделом закупок и заинтересованными сторонами.	30 баллов
3.	Проблемная задача: «Организационная культура»: Новая стратегия встречает сопротивление со стороны сотрудников. Задача: Предложить решение, основанное на «Модели изменений» Курта Левина.	40 баллов
Составители:		
Кафедра «Управление бизнесом и предпринимательство»		
Кафедра «Финансы и бухгалтерский учет»		
Кафедра «Управление проектами»		